



# 报告简介

本报告是中国国新控股有限责任公司（以下简称中国国新）发布的第十份社会责任报告，反映中国国新 2020 年度在履行经济责任、政治责任、社会责任中促进企业改革发展、员工成长及构建和谐企业等方面的实践和绩效，为各利益相关方提供便捷的沟通渠道。

## 参考标准

《联合国可持续发展目标》(SDGs)  
国际标准化组织 (ISO)《社会责任指南: ISO26000》  
全球报告倡议组织 (GRI)《可持续发展报告指南》(G4)  
国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》  
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南 4.0 之一般框架》

## 时间范围

本报告涵盖的时间范围为 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，部分内容超出以上范围。

## 发布周期

本报告为年度报告。

## 报告范围

本报告所披露信息和内容覆盖中国国新及所出资企业。

## 信息来源

本报告所用信息及数据均来自公司正式文件和统计报告。报告中的财务数据以人民币为单位，特别说明除外。

## 延伸阅读

您可以通过以下方式获取中国国新更多社会责任信息或下载本报告的电子文本。

公司官网: <https://www.crhc.cn/>

未经许可，任何单位、个人不得以任何方式复制、使用报告内容。

# 目录 CONTENTS

董事长致辞 ————— 2

走进国新 ————— 4

企业概况  
企业愿景  
运营模式  
企业文化  
战略目标

责任管理 ————— 7

工作目标  
工作范围  
管理机构  
利益相关方

年度新闻一览 ————— 8

报告后记 ————— 50

读者意见反馈表



## 专题一

### 试点国新 十年蝶变

勇立潮头——十年大事记	12
乘风破浪——试点成效	14
扬帆起航——打造升级版 开启新征程	21

## 专题二

### 国之战役 新系武汉

守土有责、守土担责、守土尽责	24
全力驰援、共克时艰	26
驰援一线、服务一线	27

## 专题三

### 情系利川 助力脱贫

加强领导、落实责任	30
因地制宜、拓展途径	30
服务民生、完善基建	31
扶志扶智、发挥效应	31
以购代捐、打通渠道	32
公益扶贫、开拓创新	32

### 服务国家战略

### 服务中央企业

大力支持科技创新	35
推动深化国企改革	35
支持中国企业“走出去”	37

### 夯实“根”和“魂”

### 红色基因薪火相传

加强党的建设	39
以“三基”建设为抓手	41
党管干部、党管人才	42
全面从严治党	42

### 践行核心价值理念

### 培育特色企业文化

致力员工发展	44
关心关爱员工	45
增强企业文化“软实力”	46

### 回馈社会期待

### 共创美好未来

风险防控	48
环境保护	48
生产安全	49
网络安全	49



## 董事长致辞

**这一年，我们面对抗疫大战挺身而出，充分展现央企责任担当。**按照国资委统一部署闻令而动，迅速组织构建严密防线，确保了全系统未发生确诊和疑似病例。公司上下全力支持地方政府和兄弟央企抗击疫情，向武汉市捐款1500万元，在物资捐赠、设备供应、在线教学等方面全力驰援定点扶贫的利川市，助力如期打赢脱贫攻坚战。

**这一年，我们在非常时期行非常之力，为落实“两个力争”作出应有贡献。**公司全系统克服困难，按照国资委“两个力争”要求主动加压，先后三次上调全年净利润增长目标。截至2020年底，公司资产总额达到5634亿元，净利润达到161.2亿元、同比增长57.7%。

**这一年，我们首次把提升品牌竞争力摆到关键位置，积极探索拓宽差异化竞争优势“护城河”。**公司全力推动各个业务板块苦练内功，加快运营业务创新步伐、提升品牌内涵价值。基金投资板块制定形成“募投管退”近30项核心工作指引，全面开展项目深度复



2020年是新中国历史上极不平凡的一年，也是中国新极不平凡的一年。面对百年不遇的新冠肺炎疫情和错综复杂的国际形势，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚决贯彻党中央“六稳”“六保”工作部署，按照国资委“三稳四保一加强”具体要求，全面加强党的领导党的建设，扎实推进国企改革三年行动，聚焦打造国有资本运营升级版，统筹推进疫情防控和经营发展，各项工作取得了新的进展和成效。



盘，理清投资布局和逻辑。金融服务业务扎实推进，保理租赁推出一批新产品，“企票通”平台开具商票已超千张，大公国际实现整体盈利，央企信用保障基金顺利设立运营并开始发挥作用。特色资产管理模式在“两非两资”业务上逐步破题。股权运作板块成为公司新的效益增长极，经营业绩显著提升。国新国际克服境外疫情冲击影响，牢牢稳住了经营业绩“基本盘”。

**这一年，我们进一步突出“强激励硬约束”精准化考核，在深化市场化改革上迈出新步伐。**结合各业务板块特点一对一设置考核指标与权重，进一步提升考核的针对性和有效性。制定公司改革三年行动实施方案，将所出资企业负责人、基金管理人相关负责人的薪酬水平与业绩考核结果更加紧密挂钩，全面推行业绩责任书、劳动合同书管理，落地实施末等调整制度。特别是“五捆绑”机制历经一年多的反复研讨和深入宣贯，终于在国新系各支基金落地，更好实现了利益共享、风险共担。

**这一年，我们坚持以基层党组织建设为重点，全面强化中央企业政治优势。**认真落实党委“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。按照“中央企业党建巩固深化年”部署，扎实推进基层党组织建设。成立中国国新党校、组织培训学习，适合中国国新特点的党建工作新模式取得实质性突破。坚决落实全面从严治党责任，积极营造风清气正的良好政治生态。



**这一年，我们坚决筑牢治企之基，让红色基因薪火相传。**认真学习贯彻习近平总书记关于国资国企改革发展和党的建设的重要论述，培育践行“国之脉、新致远”的核心价值观理念，大力倡导“进了国新门、就是央企人”，着力打造一支听党话、跟党走的市场化高素质人才队伍，不断夯实十年“新央企”的“根”和“魂”。

2021年是中国共产党成立100周年，也是“十四五”规划开局之年。中国国新将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，努力在“十四五”时期推动实现“一个统领、三个跨越、四个提升、五个促进”，即“1345”战略目标，以更加优异的成绩迎接建党100周年，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴中国梦作出新的更大贡献！

周渝波

中国国新党委书记、董事长



## 企业概况

中国国新控股有限责任公司成立于2010年12月22日，是国务院国资委监管的中央企业之一，2016年初被国务院国有企业改革领导小组确定为国有资本运营公司试点。截至2020年底，公司资产总额达到5634亿元，实现净利润又上了一个大台阶，达到161.2亿元、同比增长57.7%。

试点以来，中国国新按照党中央、国务院决策部署，围绕国务院国资委工作要求，聚焦试点目标和功能定位，充分发挥国有资本市场化运作专业平台作用，积极探索“资本+人才+技术”轻资产运营模式，逐步形成了5大业务板块和1个服务保障平台即“5+1”业务格局。基金投资板块以中国国有资本风险投资基金为核心，设立运营包括国新国同基金、央企运营基金、国新建信基金、双百基金、科创基金、央企信用保障基金、国改科技基金在内的国新基金系，总规模超过8000亿元，着力支持中央企业深化改革、创新发展和优化布局，培育孵化前瞻性战略性新兴产业；金融服务板块目前已拥有商业保理、融资租赁、财务公司、保险经纪、金服公司、大公国际等7家主要金融、类金融机构，通过向中央企业提供创新金融产品和服务，助力中央企业深化供给侧结构性改革、防范化解重大风险，增强资本流动性和提高回报；资产管理板块通过参与推动有关中央企业专业化重组整合、股权多元化改革、化解过剩产能、市场化债转股等，助力中央企业落实重点领域改革和提质增效；股权运作板块通过稳妥开展持有上市公司股份的专业化运作，促进国有资本合理流动、保值增值；境外投资板块围绕服务“一带一路”倡议，大力推动中国企业境外优质项目落地，支持企业“走出去”。央企专职外部董事服务保障平台，目前服务专职外部董事30余名，他们分别在近60户中央企业任职。此外，成功推动划入的中国华星集团有限公司（原中国华星集团公司）、中国文化产业集团有限公司（原中国印刷集团公司）两户原中央企业结构调整，实现转型发展。



2019年12月，中国国新2020年工作会议在京召开。



## 5+1 业务格局



### 中央企业专职外部董事服务保障平台

受国资委委托，中国国新负责中央企业专职外部董事的日常管理和提供服务，努力为其履职提供专业高效的支撑保障。

#### 基金投资：

将基金投资管理作为国有资本运营的关键抓手，大力推进基金系列化、协同化、差异化发展，通过基金投资推动落实国家战略，支持中央企业改革发展，同时为股东创造良好回报。

#### 金融服务：

搭建中央企业金融服务平台，综合运用专业化、多样化的工具手段，积极面向中央企业提供高质量、特色化、定制化金融服务，推动党中央、国务院“三去一降一补”、防范化解重大风险等重大决策部署更好地在中央企业落地。

#### 资产管理：

依托国新资产打造国有资本运营公司资产管理平台，以服务中央企业重组整合、改革脱困、提质增效、聚焦主业为目标，以市场化、专业化服务为抓手，稳步开展特色资产管理业务。

#### 股权运作：

以服务国家战略、服务国资国企改革、服务央企创新发展为本。通过围绕战略新兴和科技创新领域央企进行投资布局、践行央企积极股东模式、参与央企战略性重组和专业化整合、科学服务央企市值管理，助力央企上市公司实现高质量发展。

#### 境外投资：

中国国新依托国新国际为主打造境外投资业务平台，以市场化方式联合中国企业实施“走出去”战略，落实“一带一路”倡议。

## 企业愿景

建设“具有全球竞争力的一流的综合性国有资本运营公司”。

## “资本+人才+技术”轻资产运营模式

立足增强国有资本流动性，结合运营公司以财务性持股为主、投资驱动属性强的特点，围绕“资本、人才、技术”三大要素的优化组合，构建完善轻资产运营模式。

资本运作的市场驱动——注重把握市场在要素配置中的决定性作用。

人才作用的专业驱动——牢固树立崇尚专业、专业至上的人才导向。

技术投资的价值驱动——以技术投资的战略价值，彰显国有资本运营的战略作用。

## 企业文化

**核心价值理念：**国之脉、传承责任之脉，新致远、坚持创新发展

**精神特质：**正气、大气、勇气、豪气

# 战略目标

## 十四五展望——“1345”战略目标

### 一个统领

始终坚持以党的全面领导为统领，强“根”铸“魂”，全面提高党的建设质量

### 三个跨越

#### 要实现效益新跨越

确保2025年实现净利润在2020年基础上再增加100亿元以上，争取实现翻一番。

#### 要实现规模新跨越

确保到2025年末实现资产规模在2020年末基础上再增加3000亿元以上，争取实现翻一番。

#### 要实现业务新跨越

力争再打造3个左右具有支撑作用的业务板块，形成“5+x+1”公司业务新布局。

### 四个提升

#### 平台功能再提升

不断增强运营能力，丰富运营手段、拓展运营范围，持续打造形成若干市场化、专业化的国有资本运营功能平台。

#### 治理体系再提升

始终注重自身成长与规模效益快速增长相适应，对标世界一流管理提升，在完善治理机制、提升治理效能上下更大功夫。

#### 运营业务再提升

大力推动公司各个业务板块创新产品、服务和盈利模式，提升市场竞争实力，打造行业头部企业。

#### 队伍建设再提升

坚持党管干部、党管人才与完善市场化机制相结合，全面实施人才强企战略。

### 五个促进

**促进科技资源、产业资源加速融合**——为推动实现科技自立自强贡献力量。

**促进传统产业、新兴产业统筹发展**——为增强产业链供应链自主可控能力贡献力量。

**促进国内市场、国际市场更好对接**——为畅通国内国际双循环贡献力量。

**促进国有资本、社会资本共同发展**——为发挥国有经济战略支持作用贡献力量。

**促进中央企业资源整合、协同合作**——为推动落实国企改革三年行动贡献力量。

# 责任管理

## 社会责任工作目标：

推动中国国新及所出资企业认真履行好社会责任，实现中国国新与社会、环境的全面协调可持续发展。

## 工作范围：

主要包括中国国新在经营发展过程中应当履行的社会责任和义务，具体有：落实国家战略部署、优化国有资本布局结构、服务央企改革发展、抗击新冠肺炎疫情、助力脱贫攻坚、安全生产、环境保护、资源节约、促进就业、员工权益保护及发布社会责任报告等内容。

## 管理机构：

中国国新成立社会责任指导委员会，由相关部门负责人组成，公司领导担任主任；主要职责是贯彻落实国家有关社会责任工作规定，研究审议中国国新社会责任工作的重大问题，研究制定社会责任工作规划和年度计划，指导所出资企业建立完善社会责任工作体制和制度。该委员会下设办公室，办公室设在党群工作部，主要职责是贯彻落实中国国新有关社会责任工作的部署和要求，指导推动全系统社会责任日常工作。

## 利益相关方：

	对中国国新的希望	沟通机制与方式
政府及有关部门	遵守相关法律法规 依法纳税 履行社会责任	工作会议 信息报送 公文往来 日常沟通
国务院国资委	实现国有资产保值增值 经营管理规范 完成各项交办任务	考核监督 工作会议 工作汇报
合作伙伴	互惠互利 共同发展	签署合作协议 合同执行 高层会晤
所出资企业	提供指导和支持 明确责任 推动创新 管理、协调、服务	监督考核 工作会议 日常管理
员工	坚持以人为本 依靠员工办企业 重视员工培训 有竞争力的待遇 公司持续健康发展	职代会、工会 员工培训 建议及反馈 参与决策 工作沟通
社区与公众	及时准确提供信息 共建和谐社会	信息披露 交流沟通



# 年度新闻一览

## 1月

中国国新党委成立由周渝波担任组长的中国国新应对疫情工作领导小组，积极履行央企政治责任和社会责任，先后三次组织向疫区开展捐赠活动，坚决助力打赢疫情防控阻击战。

中国国新旗下央企运营基金投资的优刻得科技股份有限公司成功在科创板上市，成为科创板第一家同股不同权上市公司。

## 2月

中国国新成功发行12亿元创新创业公司债券，为全国首单以央企集团为核心企业发行的创新创业公司债券。

国风投资基金投资的北京华峰测控技术股份有限公司在科创板成功上市。

## 3月

中国国新党委召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会，深入学习习近平总书记重要讲话精神，认真贯彻十九届中央纪委四次全会精神，总结2019年党风廉政建设和反腐败工作，开展警示教育，部署2020年重点任务。

## 4月

中国国新召开定点扶贫工作部署会，深入学习贯彻习近平总书记在决战决胜脱贫攻坚座谈会上的重要讲话精神，传达学习国务院国资委党委书记、主任郝鹏在中央企业决战决胜脱贫攻坚视频会议上的讲话，布置2020年定点扶贫各项工作任务。

中国国新召开一季度经济运行情况分析暨2020

年度经营业绩、工作业绩责任书签订仪式视频会议。会议深入学习贯彻习近平总书记关于统筹疫情防控和经济社会发展的系列重要讲话和指示批示精神，坚持稳中求进工作总基调，落实“六稳”“六保”工作要求，紧紧围绕“三稳四保一加强”，统筹推进疫情常态化防控和企业改革发展工作，紧盯目标任务挂牌督战、确保尽快实现稳定增长。

中国国新旗下国新保理公司成为国内首家银行间市场、交易所市场披露的获AAA主体评级的商业保理公司。

## 5月

国务院国资委党委书记、主任郝鹏到中国国新调研企业经营发展、深化改革和党的建设等情况。

## 7月

中国国新所属国新投资、国风投资基金、央企运营基金联合投资的中芯国际成功在上交所上市。

在国务院国资委通报的2019年度中央企业负责人年度经营业绩考核结果中，中国国新进入A级企业名单。这是中国国新自2010年成立以来首次荣获经营业绩考核A级企业，实现了历史性突破。

中国国新旗下国风投资基金等联合投资的中科寒武纪科技股份有限公司成功在科创板上市，成为科创板AI芯片第一股。

国务院国资委党委委员、副主任袁野到中国国新调研，深入了解国有资本运营公司试点情况。

国风投资基金所投资的孚能科技成功上市，成为科创板“动力电池第一股”。





由中国国新联合31家中央企业共同出资发起设立的央企信用保障基金成立仪式在京举行。该基金总规模1000亿元，首期规模100亿元，以市场化方式募集设立，专项用于防范化解和处置央企债券风险。

北京市政协主席吉林到中国国新调研，希望中国国新继续加强与北京市央地合作，积极参与北京国家金融管理中心和全国科技创新中心建设，为首都经济社会发展贡献更大力量。

中国国新召开2020年工作会议。会议要求深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真落实国务院国资委中央企业负责人年中视频会议精神，聚焦打造升级版，把提升国新品牌竞争力作为一项重要任务，为实现公司高质量发展进一步厚植优势。

## 8月

中国国新成立战略管理委员会，深入贯彻落实习近平总书记在企业家座谈会上的重要讲话精神，弘扬企业家精神，培育有胆识、勇创新的中国国新企业家队伍。

中国国新党委书记、董事长周渝波带队赴湖北省利川市调研脱贫攻坚工作。

## 9月

中国国新主导发起设立国新科创二期基金。

中国国新召开2020年法治工作会议，全面总结“法治国新”建设成效，研究部署法治建设重点任务。同月，召开民法典专题学习会议暨党委理论学习中心组集中学习（扩大）会议。

中国国新出资入股国家管网集团，助力我国油气管网运营机制市场化改革，充分发挥国有资本运营平台功能，推进混合所有制改革。

## 10月

中国国新召开改革三年行动工作部署视频会议。

中国国新参与东航集团股权多元化改革。这是国企改革三年行动在中央企业集团层面“首单”股权多元化改革项目。

## 11月

国新资产与国华投资共同发起设立国能新能源产业投资基金，在依法合规、风险可控前提下，尽快推动“两非”剥离业务模式破题落地。

## 12月

中国国新党委书记、董事长周渝波带队拜访江苏省委常委、苏州市委书记许昆林，双方进行了深入座谈交流，并签署战略合作协议。

中国国新与中国中车集团有限公司在京签署战略合作框架协议。

由国务院国资委资本局和中国国新共同举办、以“十年奋进勇当担 改革创新再起航”为主题的中国国新成立十周年成果汇报会暨国有资本运营高峰论坛在京举行。

中国国新联合重庆市、中检集团、双百基金等共同发起设立的“国改科技基金”在京举行签约仪式。

试点国新



十年蝶变



**勇立潮头——十年大事记**

**乘风破浪——试点成效**

**扬帆起航——打造升级版 开启新征程**

---

中国国新控股有限责任公司是国务院国资委推动开展的国有资本运营公司改革试点单位。自 2016 年开展试点以来，中国国新认真贯彻党中央、国务院决策部署，落实国务院国资委工作要求，在改革中探索、在探索中成长。主动服务国家战略，在助力实体经济发展、布局战略性新兴产业、突破关键核心技术“卡脖子”问题、帮助中国企业“走出去”等方面发挥了功能作用。积极推动中央企业改革发展，在支持股权多元化改革、混合所有制改革、专业化重组整合等重点工作中展现了责任担当。

——国资委党委书记、主任 郝鹏

---



# 勇立潮头 ——十年大事记



2015年12月  
国新投资  
有限公司成立



2014年9月  
国新科创基金设立



## 2016-2017 年改革试点阶段

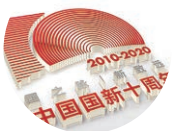
2016年2月  
被确定为国有资本运营  
公司试点企业



2016年8月  
中国国有资本  
风险投资基金设立



2021年1月  
提出“十四五”时期  
“1345”战略目标



2020年9月  
国新科创二期  
基金设立



2020年7月  
发起设立央企  
信用保障基金



2020年7月  
首次荣获经营  
业绩考核 A 级企业



2019年12月  
提出打造国有资本  
运营升级版



2019年8月  
发起设立中央企业  
商业承兑汇票互认联盟



## 2010-2015 年起步探索阶段

2014年8月  
国新资本  
有限公司成立



2013年1月  
国新国际投资  
有限公司正式运营



2012年5月  
中国印刷集团  
公司划入



2011年5月  
中国华星集团  
有限公司划入



2010年12月  
中国国新控股  
有限责任公司成立



2016年11月  
国新国同基金设立



2017年4月  
国新央企运营  
投资基金设立



2017年7月  
中国国新基金  
管理有限公司成立



## 2018年 - 至今改革深化阶段

2019年4月  
国企改革“双百行动”  
发展基金设立



2019年4月  
战略重组大国际  
资信评估有限公司



2019年4月  
国新建信基金成立



2018年6月  
中国国新资产管理  
有限公司成立



2018年5月  
国新集团财务  
有限责任公司成立



# 乘风破浪——试点成效

## 整体情况

### 1 资产总额快速增长

资产总额 **5634** 亿元，  
较 2011 年成立之初  
增长 **61** 倍。

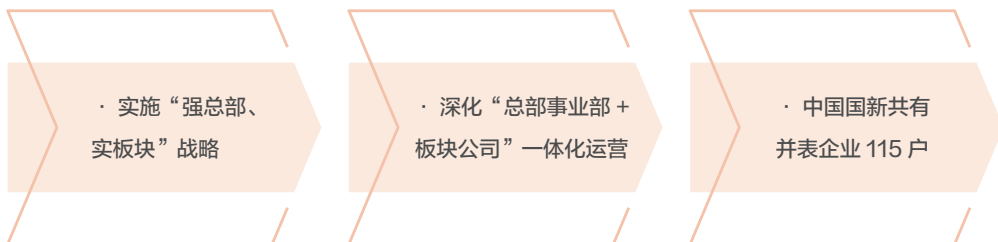


### 2 利润总额连创新高

利润总额 **180.3** 亿元，  
较 2011 年成立之初  
增长 **31** 倍。  
净利润突破“百亿大关”，  
达到 **161.2** 亿元。



### 3 组织架构不断完善



### 4 战略合作深入推进

累计与中央企业、金融机构、  
政府机关等 **88** 家单位  
建立全面战略合作关系。





## 运营成效

### 业务运营卓有成效

累计投资（交割）项目 **267** 个，  
投资金额 **4228** 亿元。

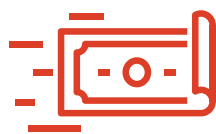


### 央企项目投资加码

投资央企项目 **196** 个，  
投资金额 **3808** 亿元，  
通过金融服务基本实现央企全覆盖。



中国国新作为运营公司  
试点央企，投资是试点过程  
中的一个“关键词”。



直接投资项目 **143** 个，  
投资金额 **3197** 亿元。

### 直投项目加快部署



投资战略性新兴产业 **168** 个，  
投资金额 **2393** 亿元，  
实现 **9** 个子领域全覆盖。

### 精准发力科技创新

## 人才队伍

### 人才队伍稳步建设

从成立之初的**8**名员工，  
到现在全系统在岗员工  
人数达**3898**名

试点以来吸引了**800**多名  
各类专业优秀人才



### 党建基础持续夯实

中国国新全系统共有党员**1348**名，  
全系统共有党组织**130**个

(其中党委**20**个、  
党总支**4**个、  
党支部**106**个)，  
基层党建的力量不断夯实。



编写出版《国有资本运营研究报告》，明确了深化运营公司改革的方向和着力点。



成功举办成立十周年成果汇报会暨国有资本运营高峰论坛，展现国新品牌内涵价值。

## 基金投资

中国国新始终将基金投资作为国有资本运营的关键抓手，围绕落实国家战略，促进国有资本合理流动、优化布局，聚焦科技创新、国企改革、央企“走出去”，逐步打造形成系列化布局、差异化定位、协同化发展、市场化运作的国新系基金，总规模超8000亿元，首期规模近3000亿元。



## 投资成效

目前，国新系基金累计决策项目近

**150** 个，

决策金额

**1300** 多亿元。

其中，战略性新兴产业直投项**100**多个，决策金额**800**多亿元，占直投项目决策金额90%，涉及关键核心技术“卡脖子”直投项目**70**余个。

国新系基金已投资项目

实现上市 **16** 个。

其中科创板上市项目**16**个，包括孚能科技、中芯国际、寒武纪、澜起科技、华峰测控、容百科技、国盾量子、江航装备等一批具有较高科技含量和发展潜力，同时也具有一定市场影响力的优质项目。

## 金融服务

中国国新搭建央企金融服务平台，通过国新资本设立运营商业保理、融资租赁、保险经纪等功能机构，通过新设或并购拥有国新财务公司、国新金服、大公国际等功能机构，初步建立起了“产融结合”、“以融促产”的金融服务体系。

### 国新资本

定位为中国国新打造央企金融服务平台的重要载体，面向中央企业提供特色化、定制化、数字化的金融服务，推动党中央、国务院“三去一降一补”、防范化解重大风险等重大决策部署更好地在中央企业落地。

### 国新财务公司

以向集团和成员单位提供优质综合金融服务为核心，稳步开展系统内资金归集、信贷、咨询等工作，促进资金集中管理，提高资金效率效益，致力于打造成为中国国新的“资金归集平台、资金结算平台、资金监控平台、金融服务平台”，同时积极探索功能及业务拓展空间，不断提升价值创造能力，助力运营公司改革试点。

### 国新金服

致力于为中央企业提供商业承兑汇票、债券、资产证券化等系列金融信息服务，助力中央企业“压两金、控负债、降成本、去杠杆、补短板”。国新金服积极推动央企商票互认联盟的成立，聚合中央企业、商业银行、产业链中小企业等多方联合共建央企商业票据流通平台——“企票通”，提供商业承兑汇票一站式信息服务方案，将中央企业优质信用向产业链上下游中小企业传导，助力中央企业提质增效，促进中小企业健康发展。

### 大公国际

从助力我国在国际评级领域增加治理权和话语权、推动建立更加公正合理国际经济新秩序的国家战略高度出发，维护好国家经济稳定大局和信息、数据安全，服务好实体经济振兴和供给侧改革。

## 资产管理

作为中国国新资产管理板块出资平台和持股管理平台公司，国新资产以服务中央企业重组整合、改革脱困、提质增效为目标，通过“两非两资”、直投、“两股”管理、债转股等方式，打造特色资产管理平台，不断助力中央企业改革发展，为优化国有资本布局和调整作出更大贡献。



## 股权运作

股权运作以服务国家战略、服务国资国企改革、服务央企创新发展为本。国新投资作为中国国新确定的专业化、市场化股权运作平台，通过围绕战略新兴和科技创新领域央企进行投资布局、践行央企积极股东模式、参与央企战略性重组和专业化整合、科学服务央企市值管理，助力央企上市公司实现高质量发展。



**重点投资于战略新兴产业，  
促进国有资本布局优化**

国新投资原持有股份大多属于传统行业，经过运作，在传统行业的投资占比已由划入时的88%下降至24%，战略新兴行业比重由之前的12%提升至76%。



**助力央企上市公司优化股权结构，  
推动建立中国特色的现代国有企业制度**

国新投资致力于成为央企上市公司较大比例或5%以上持股的重要股东，参与公司治理，成为央企的长期合作伙伴。



**坚持专业化、市场化运作，  
实现国有资本保值增值**

持有央企上市公司股份，运作后比不运作价值显著增长。

## 境外投资

中国国新依托国新国际为主打造境外投资业务平台，实现国际化经营。





# 扬帆起航——打造升级版 开启新征程

站在新的历史起点，中国国新坚定开启打造国有资本运营升级版的新征程，这是公司加快推进运营公司改革试点的一项战略安排，是一项长期任务。

## 三大升级



## 重点工作



# 国之战役 新系武汉

**守土有责、守土担责、守土尽责。全力以赴抓好自身防疫工作  
全力驰援、共克时艰。为疫情防控提供有力支撑保障  
驰援一线、服务一线。凝心聚力发挥国有资本运营公司平台作用**

---

疫情就是命令，防控就是责任。自新冠肺炎疫情发生以来，中国国新认真学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神，坚决落实党中央、国务院决策部署，按照国务院国资委工作要求，始终把员工生命安全和身体健康放在第一位，把疫情防控作为当前最重要工作来抓，紧急行动，全力奋战，成立主要负责同志担任组长的应对疫情防控工作领导小组，加强统筹谋划，积极主动作为，形成了全面动员、全面部署、全面加强疫情防控的工作局面。

---

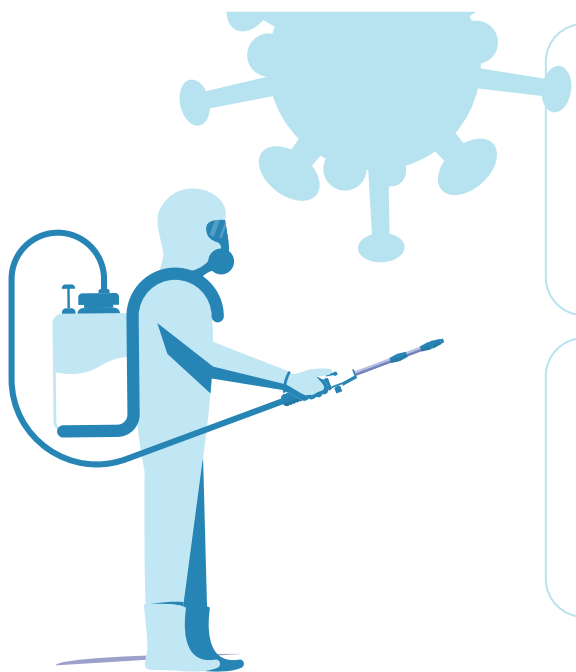
## 守土有责、守土担责、守土尽责，全力以赴抓好自身防疫工作

疫情发生后，中国国新党委迅速行动，1月21日，公司召开春节期间值班专题会议，布置疫情防控24小时在岗应急值守工作，切实保障疫情防控期间信息畅通，同时加强了对办公区域的保洁、消毒工作。1月22日，公司工会将第一时间顺利采购到的专业防护口罩向员工发放，要求广大干部职工及其家属切实做好自我防护工作。1月23日，公司向全系统下发紧急通知，要求各部室、所出资企业强化防控意识，严防疫情在本单位发生，主动接受所在地疾病预防控制部门的指导。1月26日，公司党委对疫情防控工作进行了再部署、再强调、再动员，决定即日起建立实行“每日零报告”制度，及时掌握员工健康及疫情动态。



1月28日，中国国新召开新型冠状病毒感染的肺炎防控工作专题会。





为进一步抓好全系统疫情防控的统筹协调，明确职责分工和工作要求，层层压实防控责任，公司党委书记、董事长、应对疫情防控工作领导小组组长周渝波先后主持召开包括疫情防控工作专题会、疫情防控工作领导小组会议等在内多次会议，结合疫情进展情况，深入研究部署加强公司全系统疫情防控各项工作。

印发《中国国新应对新型冠状病毒感染的肺炎疫情工作方案》《关于进一步做好疫情防控工作和近期工作安排有关事项的通知》《总部疫情防控指引》《关于进一步抓实抓细疫情防控工作积极稳妥开展复工复产有关事项的通知》等文件，不断细化实化各项疫情防控举措，确保防控各项工作科学周密进行。



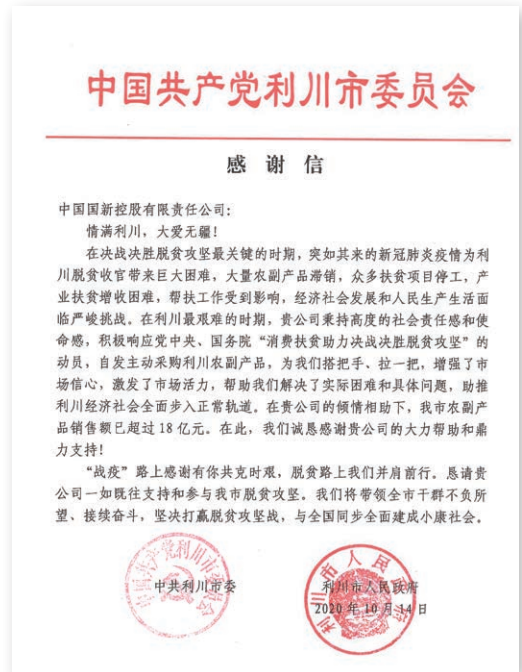
坚守“疫”线的国新人，坚守岗位、主动担当、靠前指挥、抗击疫情。

# 全力驰援、共克时艰，为疫情防控提供有力支撑保障

面对严重蔓延的疫情形势，公司积极履行央企政治责任和社会责任，先后三次组织向疫区开展捐赠活动，助力打赢疫情防控阻击战。其中，向湖北省武汉市捐款1500万元；向对口扶贫县湖北省利川市捐赠抗击疫情专项资金；全系统干部职工开展爱心自愿捐款活动，5天共捐款96万余元全部捐赠利川市。

为保障新型冠状病毒检测产品的应急审批工作，自1月25日以来，国新健康紧急抽调安排多名技术骨干，为国家药监局审批新型冠状病毒检测试剂产品全力做好技术支持，高效保障新型冠状病毒检测产品快速完成审批流程并及时投入临床检测。

为助力全国各地教育局和学校在疫情期间实现“停课不停学”，最大限度降低延期开学不利影响，国新文化及所属广州奥威亚公司面向全国教育系统迅速免费推出在线教育直播和教研支持等三大服务。已累计为32个省级行政区的544个区县免费提供名师直播支持服务，累计支持在线教学直播70713场。





已累计为 32 个省级行政区的 **544** 个区县免费提供名师直播支持服务，  
累计支持在线教学直播 **70713** 场。



国新资本所属国新租赁向中盐安徽红四方股份有限公司提供5亿元设备售后回租服务，帮助其提升疫情防控急需的次氯酸钠消毒液生产能力；所属国新保理为处于防控一线、奋力建设火神山医院的中建三局提供保理融资服务；所属国新久数携手久其软件研发推出“企业疫情防控信息统计系统”，免费提供给有需要的企事业单位使用。



# 驰援一线、服务一线，凝心聚力发挥国有资本运营公司平台作用

面对牵动人心的新冠肺炎疫情，国新系基金积极发挥自身优势，广泛号召动员各基金投资企业贡献资源、投入力量、驰援疫区，各企业纷纷行动起来，发挥各自业务优势为疫情防控保驾护航，或捐款捐物积极助力抗击疫情。

## 在参与疾病诊疗方面

所投资企业联影医疗为湖北省武汉市捐献价值1000万的医学影像设备及医用防护物资，其中1月31日运抵火神山医院的有关设备作为该医院首批大型医疗设备投入抗疫一线，同时，还向武汉等地紧急发出近百台设备支援各地医院；

所投资企业思路迪研发的四色高灵敏新型冠状病毒检测试剂盒，有效缓解了新冠病毒检测能力缺口，保障了疫情防控“早诊断、早治疗”的目标更好落地。

## 在服务支撑保障方面

所投资企业千寻位置为武汉市毫米科技工程有限公司提供千寻星矩SR3高级版，提供高精度定位数据，为火神山医院、雷神山医院两个项目做好测量服务，助其全速建成投入使用；

所投资企业旷视科技将视频分析技术与红外测温技术相结合，为大规模人群疫情的防控监测工作研发出安全有效的工具；

所投资企业中电港利用库存储备保障、多样化采购渠道联动、高效协同配套的元器件供应链体系，有效保障了体温快测仪的元器件供应；

所投资企业中信环境为火神山医院捐赠了一体化医疗废水处理专业设备，并提供了专业技术支撑；等等。



国新系基金所投资企业积极抗击疫情。

# 情系利川 助力脱贫





**加强领导，落实帮扶责任**

**坚持因地制宜，拓展产业扶贫途径方式**

**坚持服务民生，不断完善乡村基础设施建设**

**坚持扶志扶智，发挥扶贫溢出效应**

**坚持以购代捐，帮助打通扶贫产品销售渠道**

**探索公益扶贫，不断创新丰富帮扶举措**

---

自定点帮扶湖北省利川市以来，中国国新强化组织领导，坚持发挥公司优势，聚焦精准帮扶，认真调研督导，精心谋划、周密组织，累计投入资金超过亿元，组织实施扶贫项目 52 个，扶持利川龙头企业和农村合作社 50 余家，带动 1.5 万贫困人口稳定脱贫，助力利川脱贫攻坚。

---





## 加强领导，落实帮扶责任

公司党委高度重视定点扶贫工作，深入学习习近平总书记关于扶贫工作重要讲话精神，部署推动有关工作，截至2020年底，中国国新召开了12次党委会、8次总经理办公会研究扶贫工作，并建立季度工作调度机制，落实帮扶举措。党委书记切实履行扶贫工作第一责任人职责，重点工作亲自部署、重点环节亲自协调、重点项目亲自督办，主要领导每年带队赴利川调研扶贫工作，深入了解扶贫需求，推动扶贫项目落实。



2020年8月，公司党委书记、董事长周渝波一行到利川调研脱贫攻坚工作。

## 坚持因地制宜，拓展产业扶贫途径方式

依托国有资本运营公司优势，有效结合利川当地资源禀赋和发展需求，助推利川特色产业发展。一是出资7000万元与中广核风电有限公司投资风电项目，以风电收益反哺其他扶贫项目，培育经营管理人才。二是支持村集体经济收入。出资支持利川部分村镇入股利川国有企业，以入股分红作为40个村集体经济收入，将团合村黄连生产基地纳入国药基地，解决贫困户就业创收问题。三是支持茶产业、花卉苗圃产业发展。扩大南坪乡长乐村花卉苗圃生产，改造毛坝镇老茶园，在北京建设利川民族文化产品和特色农副产品展示中心，提升茶农花农收益，拓宽销售推广渠道。四是支持生物医药产业园建设。帮助园区厂房建设扩大规模，形成集群效应辐射带动周边产业发展。



产业扶贫项目。

## 坚持服务民生，不断完善乡村基础设施建设

不断加大医疗、用水、交通、住房等基础设施建设力度，有效解决了困扰群众多年的“看病难、吃水难、行路难、住房难”等突出问题。兴建文斗乡青龙村、汪营镇团合村(国新)卫生室，兴建汪营镇石板水村、团合村(国新)水厂，满足本村及周边村落超7000人日常基础卫生保障和饮水需求；为团合村、竹园村安装太阳能路灯，解决两村749户2390人夜间出行照明问题；整修团合村村民危房、建设村党群活动中心，为村民安全住房提供基础保障和加强党组织活动阵地建设。



建设团合村国新卫生室，驻村干部到村民家中走访。



## 坚持扶志扶智，发挥扶贫溢出效应

不断拓展人才帮扶有效路径，变“输血式”扶贫为“造血式”扶贫，努力使贫困群众走上自信自强的可持续发展之路。一是开展人才培训就业工作。先后举办基层干部和技术人员培训班共10期，累计培训超2000人，提升基层干部的管理能力与综合素质，提高利川当地技术人员专业技术。二是开展教育扶贫。将教育扶贫作为稳定脱贫的重要抓手，捐赠资金助力教育扶贫，改善多所学校教学环境，提升信息化教学水平，资助贫困优秀学生。



改善多所学校教学环境，提升信息化教学水平。





## 坚持以购代捐，帮助打通扶贫产品销售渠道

积极开展消费扶贫行动，拓宽网上销售渠道。积极采购贫困地区农产品，各级工会组织发挥重要作用，鼓励和引导职工自发购买利川农产品，采购特色农产品151.17万元。加强与各央企及物业公司等社会各方力量沟通合作，打通公益中国等网络电商渠道；充分开发利用自身场地资源，在公司一层和所属“新华1949”文化金融与创新产业园建立利川民族文化产品和特色农副产品展示中心，累计帮助销售农产品220.15万元。

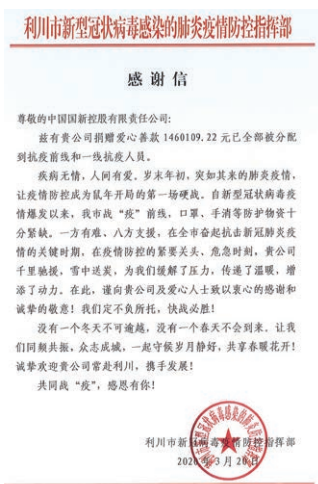


利川民族文化产品和特色农副产品展示中心、商务推广活动。



## 探索公益扶贫，不断创新丰富帮扶举措

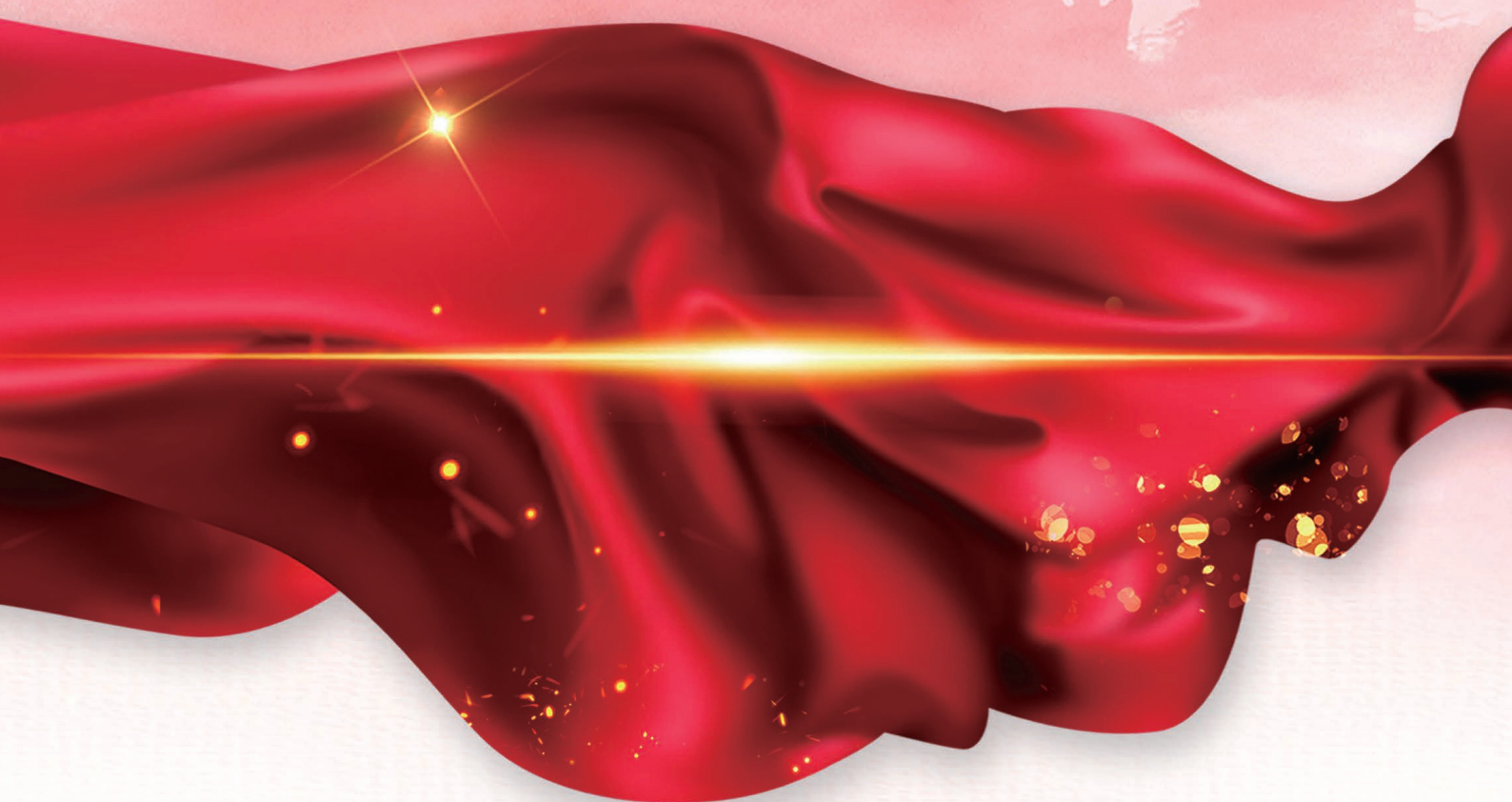
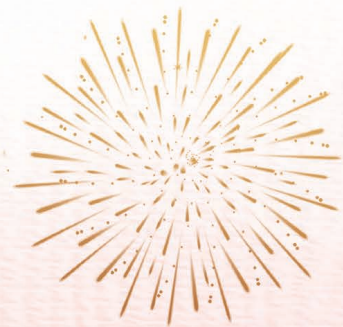
2019年，中国国新党委研究设立了扶贫援助金，动员全系统员工自愿捐款，支持利川脱贫攻坚工作，资助利川市贫困人口。2019年、2020年组织开展两期捐款活动，累计捐款5455人次，捐款总额超143万余元，体现出了中国国新和国新人助力脱贫攻坚的责任担当。在疫情防控关键时期，为利川捐赠专项资金50万元，支持前线抗击疫情工作。



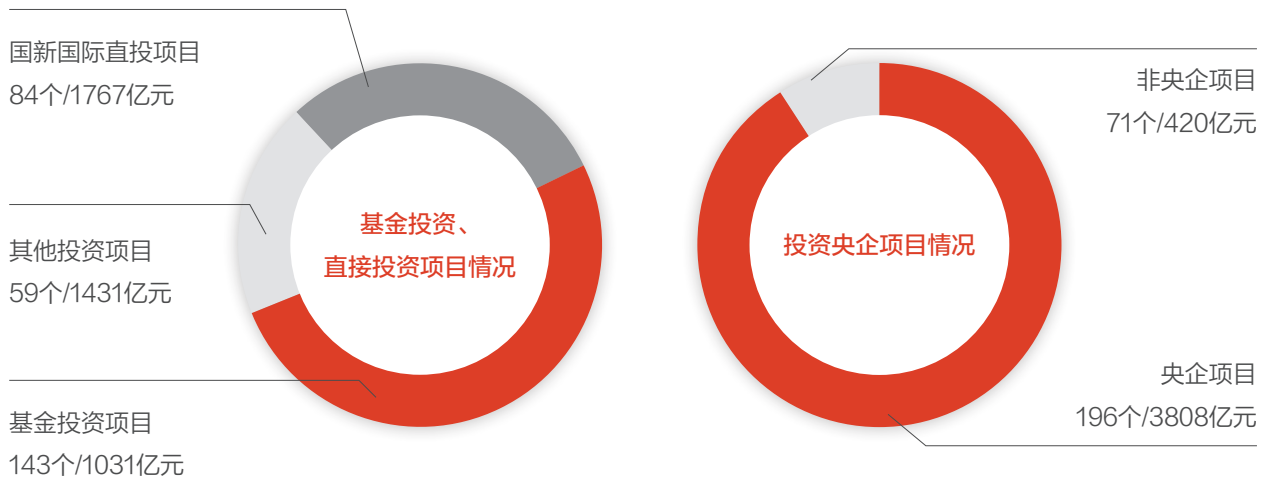
利川市抗疫感谢信和所投企业捐赠抗疫物资。

# 服务国家战略、 服务中央企业

—  
大力支持科技创新  
推动深化国企改革  
支持中国企业“走出去”



中国国新紧扣落实国家战略部署和支持央企改革发展，综合运用多元运营手段，累计通过总部直投、基金投资、金融服务、境外投资等方式向央企投入超过5800亿元，在推动国有资本布局优化、助力实体产业振兴和支持央企改革发展方面发挥了重要作用。



### 中国国新的资本运营理念

运营公司区别于产业集团、投资公司，是国有资本市场化运作的专业平台，以资本为纽带、以产权为基础依法自主开展国有资本运作。

### 基金投资、直接投资项目情况

基金投资项目、直接投资项目交割金额分别占投资总额的**24.4%**和**75.6%**。

### 投资央企项目情况

投资央企项目占投资总额的**90%**





## 大力支持科技创新

聚焦战略性新兴产业发展和关键核心技术“卡脖子”环节，加大科技创新投资力度，积极培育新技术新业态新业态。

**中芯国际项目。**2020年7月，国新投资、央企运营基金、国风投资基金共出资14.4亿元投资中芯国际，支持公司在新技术研发和高端产能方面加大投入，助力公司实现成为国际一流集成电路制造企业的经营目标，加速我国新一代信息技术核心领域自主可控进程，突破半导体产业链的“卡脖子”环节。



中芯国际项目。

## 推动深化国企改革

贯彻落实国企改革三年行动要求，围绕加快完善中国特色现代企业制度、推动国有经济布局优化和结构调整、提高国有企业活力和效率等方面，充分发挥运营公司功能作用。

### (1) 推动央企重点领域改革

紧紧围绕服务中央企业深化重点领域改革，积极参与央企股权多元化改革、混合所有制改革、市场化债转股、战略性重组、专业化整合等，在重大改革中当好“关键少数”，促进国有资本流动重组、布局调整。

**东航集团项目。**2020年10月，中国国新通过国新资产出资50亿元参与东航集团股权多元化改革，积极发挥国有资本运营公司作用，对中央企业集团层面股权改革进行探索性实践，示范意义显著。

**国家管网集团项目。**2020年9月，中国国新出资643.5亿元入股国家管网集团。助力我国油气管网运营机制市场化改革，充分发挥国有资本运营平台功能，推进混合所有制改革。



东航集团项目。



国家管网集团项目。

## （2）助力央企提质增效

面向央企创新提供综合金融服务，支持央企深化供给侧结构性改革，助推央企落实党中央、国务院“三去一降一补”、防范化解重大风险等重大决策部署，更好实现“以融促产、产融结合”。

**央企信用保障基金。**2020年7月，央企信用保障基金正式设立，总规模1000亿元，专项用于化解和处置央企债券风险，运用市场化手段予以救助，提升央企债券市场信用，为实现中央企业高质量发展提供有力支撑，稳定国民经济发展基本盘。



央企信用保障基金。

**商业保理和融资租赁。**中国国新设立国新商业保理公司和国新融资租赁公司，助力央企压“两金”、降杠杆、提质增效和转型升级。国新保理成为首家“千亿央企保理公司”，国新租赁业务规模在央企融资租赁公司中居第一梯队。

## （3）助力央企上市公司开展市值管理

帮助央企上市公司盘活存量股份、优化产业结构、增强产业链控制力，助力其加强在资本市场的功能发挥和市值管理，探索形成自主投资与委托管理有机结合的股权运作模式，最终实现促进国有资本合理流动、布局优化。

**自主投资。**作为央企上市公司的长期合作伙伴，助力央企做好市值管理，提升产业链供应链现代化水平和资本市场影响力公司积极布局中航科工、中航光电、中国海防、中国船舶、华润微、昊华科技等国防军工、半导体、高端装备制造和新材料等行业。作为中国国新的股权运作平台，国新投资立足服务央企本位，着眼更好发挥功能作用，精心打造了带领机构投资者走进央企系列活动。通过该系列活动，可吸引投资者更加积极主动挖掘央企真实内在价值，引导资本市场进一步关注央企上市公司，实现以市场化手段引领带动更多社会资本、长期资金进入央企上市公司，进一步提升央企在资本市场的话语权和影响力，并让更多投资者分享国资国企改革红利，助力资本市场逐步回归本源、实现健康发展。



委托管理。



昊华科技。



委托管理。2019年以来，中国国新以提升国有资本运营效率、提高国有资本回报为目标，按照“体系化、特色化、规范化、市场化”的运作方针，开展委托管理业务。

昊华科技项目。2020年12月，国新投资战略投资昊华科技。本项目作为国新投资首个积极股东类项目，通过优化股权结构和公司治理、支持科技创新和产业整合，积极落实国资委“科改示范行动”，促进国有资源整合和协同发展，助力打造创新驱动的化工新材料平台龙头。

## 支持中国企业“走出去”

发挥境外投资平台优势，主动融入发展更高层次开放型经济新格局。



# 夯实“根”和“魂”， 红色基因薪火相传

—  
加强党的政治建设，深入贯彻落实党的领导

以“三基”建设为抓手，提高基层党建工作质量

坚持党管干部、党管人才，不断提升高素质专业化干部队伍建设质量

落实全面从严治党责任，积极营造风清气正的良好政治生态





## 加强党的政治建设，深入贯彻落实党的领导

### 巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，持续推动习近平新时代中国特色社会主义思想大学习大普及大落实



通过落实“第一议题”制度、党委中心组学习、举办专题读书班等，及时跟进学习习近平新时代中国特色社会主义思想，切实将理论学习与运营公司试点改革相结合。全年学习习近平总书记重要讲话精神 **32** 次。



党委书记、董事长周渝波带头到基层讲专题党课，宣讲习近平新时代中国特色社会主义思想、十九届五中全会精神，凝聚思想共识。

### 贯彻落实习近平总书记关于本行业本企业重要指示批示精神、党中央重大决策部署，以及国资委党委工作要求



把习近平总书记重要论述作为重点学习内容进行统筹安排，全年组织开展 7 次集中学习。

研究制定中国国新改革三年行动

实施方案，明确 **6** 个方面、

**108** 项具体举措，建立工作简报和定期培训机制。

## 结合实际厘清党委与其他治理主体权责边界，推动党的领导融入公司治理制度化 规范化 程序化



严格执行《党委会议事规则》《党委发挥领导作用研究讨论和决策重大问题的暂行办法》等制度，修订《董事会议事规则》《总经理办公会议事规则》。

2020年，公司共召开党委会 **60** 次，  
审议各类议题 287 项，其中“三重一大”  
事项 **212** 项。

## 按照中央企业党建巩固深化年要求，统筹谋划推进本企业党建工作



研究制定年度党建工作要点，

提出 **7** 个方面

**23** 项工作任务。



按照公司“党建提升工程”要求，开展“两优一先”评选表彰、“基层示范党支部”创建等活动，召开示范党支部经验交流会。

## 以“三基”建设为抓手，提高基层党建工作质量

落实“四同步、四对接”要求，及时指导新成立、新并购企业建立党组织，开展党的工作，做到“应建必建”。



## 健全完善基本制度体系，推动基层党建规范化标准化

制定修订《党建工作责任制实施办法（试行）》《企业领导人员谈心谈话工作暂行办法》《党委落实全面从严治党主体责任清单》《所出资企业党建工作责任制考核评价办法》等10余项制度。

研究探索符合中国国新特点的党建工作新模式，对加强基金管理人党组织建设和推动基金投资参股的混合所有制企业党建工作，研究制定《中国国新基金管理人党建工作指引（试行）》。





## 坚持党管干部、党管人才，不断提升高素质专业化干部队伍建设质量

坚持新时代党的组织路线，修订《企业领导人员管理办法》，制定印发领导干部因私出国（境）管理、领导干部选拔任用工作纪实、谈心谈话等多项专项制度，加快完善干部选拔任用“1+N”制度体系。严格按照“凡提四必”开展干部考察，不具备考察条件的，委托专业机构进行背景调查；对于金融投资人才，进一步了解其金融从业不良记录情况。构建“大考核体系”，强化考核结果应用，把考核结果与干部使用、薪酬兑付、人员退出相衔接。



大力弘扬企业家精神，成立战略管理委员会，培育有胆识、勇创新的国有资本运营企业家队伍。

强化专业训练，组织民法典、国企改革三年行动、国企高质量发展等专题培训，累计覆盖总部及所出资企业

**1200** 余人次。

## 落实全面从严治党责任，积极营造风清气正的良好政治生态

坚持将管党治党与改革发展同部署、同落实，制定公司党委落实全面从严治党主体责任清单，层层压实领导责任。深入推进“四个专项整治”工作，初步构建形成“大监督”体系，切实加强内部审计力度，认真做好问题线索处置和案件查办，强化以案促改、警示教育，以“不敢腐”带动“不能腐、不想腐”，全系统廉洁从业意识显著提升。公司上下旗帜鲜明反对“四风”，切实纠治形式主义、官僚主义。



组织召开党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会等会议。



# 践行核心价值理念， 培育特色企业文化

—  
致力员工发展  
关心关爱员工  
增强企业文化“软实力”



# 致力员工发展

建立完善人才培养激励保障机制，努力打造一支讲政治、专业化、市场化、年轻化、国际化的干部人才队伍。坚持五湖四海、任人唯贤，集聚各方面优秀人才加入，2020年市场化引进4名党委管理干部，占新选拔任用干部的16%。始终将竞聘上岗作为选拔总部部室副职的主要方式，试点以来，先后组织7场竞聘活动，有力破除论资排辈、平衡照顾观念。构建市场化中长期激励约束机制，建立事业共同体，确保人才“留得住”“用得好”。



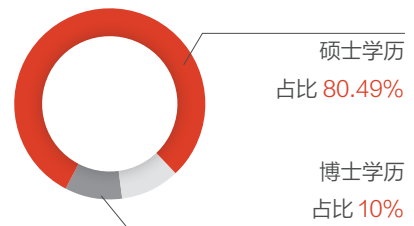
持续开展管理培训生项目，从北大、清华、牛津等国内外一流院校招募优秀应届毕业生进行重点培养，累计**41**人。



公司党委管理干部平均年龄 **45.43** 岁



45 岁以下年轻领导人员均为本科及以上学历





## 关心关爱员工

党委专题研究工会、共青团和统战工作，印发工会、团委、统战工作要点，对全年工作进行安排部署，坚持以政治建设为统领，不断强化桥梁纽带作用。



组建青年志愿服务队、开展团员青年自愿捐款支持疫情防控、团员青年线上读书会、青年定点联系服务等活动，团结动员广大青年积极作为。



关心关爱员工身心健康，及时购买发放防疫用品，慰问患病、生活困难员工，成立青年社团，广泛开展“职工文化季”系列活动，举办职工健步走、书画摄影展、“我与国新共奋进”主题征文、乒乓球比赛等活动。

## 增强企业文化“软实力”

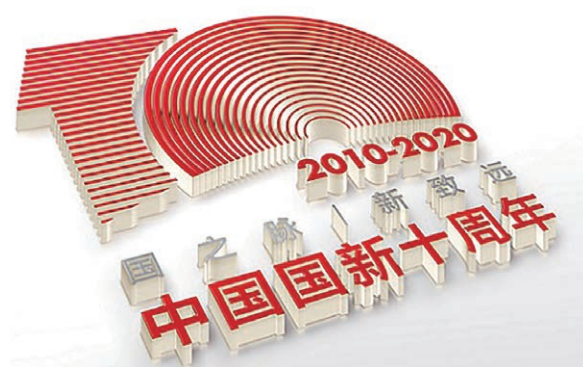
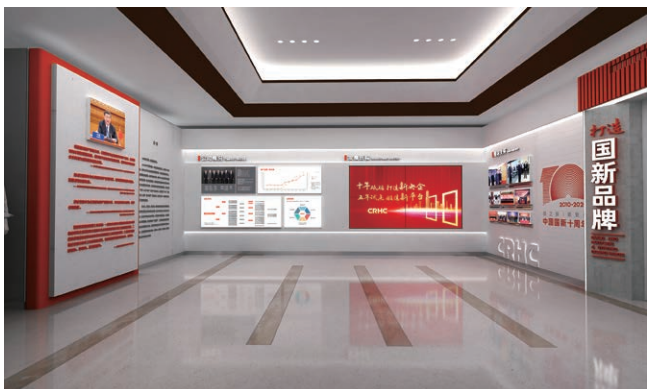
中国国新企业文化建设始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持以社会主义核心价值观为统领，不断塑造完善形成资本运营特色的企业文化。

成为每一个国新人的文化认同、共同遵守的行为准则、价值规范以及文化宣言，成为保障基业长青的文化“软实力”，为建设具有全球竞争力的一流的综合性国有资本运营公司提供科学的价值导向和强大的精神动力

坚持“国之脉、传承责任之脉，新致远、坚持创新发展”的核心价值理念

确立“打造具有全球竞争力的一流的综合性国有资本运营公司”的企业愿景

培养“正气、大气、勇气、豪气”的精神特质，“大事作于细、用心才一流”“国新一家人、国新一家亲”等理念已渐渐成为国新文化标签



建设企业文化展厅，广泛开展各类企业文化活动。





# 回馈社会期待， 共创美好未来

---

风险防控  
环境保护  
生产安全  
网络安全





# 风险防控

2020年聚焦打造国有资本运营升级版、提升国新品牌竞争力的战略部署，按照风险“可控、在控、能控”的总体要求，全面、系统、深入推动风险防控工作，坚决守住不发生重大风险底线，切实保障公司实现高质量发展。中国国新高度重视内部控制和风险管理工作，在公司领导的高度重视和大力推动下，中国国新内控体系建设与监督工作取得显著成效。

➤ 加强组织领导，  
统筹推动风险防控工作。

➤ 聚焦核心业务，  
防范化解重大风险。

➤ 夯实人才基础，  
强化法律风控队伍建设。

➤ 注重学习宣传，  
培育具有国新特色的风险管理文化。

➤ 加强系统应对，  
健全完善风险防控机制。



# 环境保护

2020年，中国国新以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入学习贯彻习近平生态文明思想，认真落实国资委有关工作部署，积极践行绿色发展理念，把能源节约与生态环境保护作为企业可持续发展的支撑点和展现企业良好形象的发力点，切实抓好节能减排各项工作，全面完成国资委下达的节能减排指标要求，全年未发生安全环保责任事故。



# 生产安全



2020年，中国国新深入贯彻习近平总书记关于安全生产工作的重要指示精神，认真落实全国安全生产工作视频会议部署，以扎实开展安全生产专项整治三年行动为契机，以着力完善安全生产责任链条、制度办法和工作机制为抓手，统筹加强安全生产工作组织部署，健全完善隐患排查和安全预防控制体系，扎实推进重点领域关键环节专项整治，持续推动安全生产工作走深走实，全年实现安全生产零事故。

# 网络安全

中国国新认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党中央国务院关于网络强国的战略部署，全面落实国资委和公安部有关工作要求，不断提高政治站位，突出国新管理特色，压实网络安全主体责任，深入开展网络安全宣传教育活动，普及网络安全知识，提升公司网络安全防护水平，护航国有资本运营安全。

认真宣传贯彻习近平总书记关于网络安全工作的重要指示

网络安全工作纳入党委议事日程



构建起全集团的网络安全组织体系

保证了未发生网络安全重大事故



# 读者意见反馈表

## 尊敬的读者：

本报告是中国国新控股有限责任公司向社会公开发布的第十份社会责任报告，为不断改进报告编制工作，进一步提升报告质量，希望您能对我们的工作提出宝贵的意见建议。请您协助填写表中相关问题，并选择下列方式反馈我们，我们对此表示衷心感谢。

地址：北京市海淀区复兴路12号恩菲科技大厦B座中国国新控股有限责任公司

联系人：高经理

联系电话：010-88656626

Email：gaojieru@crhc.cn

姓名：

工作单位：

职务：

联系方式：

传真：

通讯地址：

1.本报告全面准确的反映了公司在社会责任方面的工作？

很好 较好 一般 较差 很差

2.本报告清晰准确的披露了相关信息、数据和指标？

很好 较好 一般 较差 很差

3.本报告的可读性如何？

很好 较好 一般 较差 很差

4.您对本报告的总体感觉：

很好 较好 一般 较差 很差

5.您认为还有哪些您需要了解的信息未在报告中体现？

6.您对我们今后的发布工作有什么好的意见和建议？

再次感谢您填写此问卷！您的意见将对我们非常有意！